

[붙임 6]

<2015학년도 Business Consulting 특별과정 표준 강의계획서>

개설학부 (과)-전공명	Solbridge International School of Business		
과목명	Business Consulting Practices	학점/시수	3/3
이수구분	Specialized 공통과정	대상 학년-학기	3학년,4학년
과목개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 딜로이트의 컨설팅 인력 및 국내외 인적 네트워크 활용</li> <li>○ 특성화된 컨설팅 실무형 교육 프로그램의 개발</li> <li>○ 프로그램 종료 후 인턴 프로그램 및 학내 이벤트와 연계</li> </ul>		
수업목표 (과목의 특성화 목표)	<p>본 과정은 컨설팅 Project Management에 대한 교육과 함께 최근 기업 내 진행되고 있는 컨설팅 사례를 바탕으로, 이슈가 되고 있는 컨설팅 Project 영역별 비즈니스 케이스를 통해 운영레벨 (Operational Level) 전략들에 대한 이론적/실무적 고찰을 실행하고, 기업의 니즈 및 효과 중심으로 점검하여, 컨설팅 실무 레벨의 방향에 대하여 학습하게 된다. 또한, 그룹별 운영전략을 바탕으로 기업들의 신규 비즈니스 케이스를 발굴하고, 개선방향을 도출하여 실제 산업과 컨설팅 스킬에 대한 이해도를 높인다.</p>		
수업운영 방법 (주요 진행 방법 및 수업의 주요내용)	<p>실습과 케이스 중심의 토론식 교육</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 경영컨설팅 방법론, 영역/산출물</li> <li>○ Project Management</li> <li>○ Project Solution</li> <li>○ Project 사례실습</li> </ul>		
참고자료	딜로이트 컨설팅 Consultant Level On/Off line교육 자료		
연구자료	-		

[주별강의계획] 주별로 진행될 주요 강의 내용 및 방향 설정

주별	강의 주제 및 내용	준비 및 참고 사항
1주	[Project Management란?] <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 컨설턴트 실무 과정 소개</li> <li>○ Project Management의 정의</li> <li>○ Project Management의 핵심 이슈</li> <li>○ 전략적 Project Management 란?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 과제 수행팀 선</li> <li>○ 팀별 과제(테마) 선정</li> <li>○ 과제 작성 표준 보고서 양식 배포</li> </ul>
2주	[Project 제안서 작성] <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 기업의 제안요청서 (RFP, Request For Proposal) 분석 방법</li> <li>○ Project 기회 분석</li> <li>○ 제안서 Structure 구성 및 작성법</li> <li>○ 제안서 사례 실습</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 과제 작성 표준 보고서 양식 배포</li> <li>○ 팀별 Project 제안서 작성 및 지도</li> </ul>
3주	[Project 범위 확정 및 수행 계획] <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 팀별 Project 제안서 발표</li> <li>○ Project 범위 확정 방법론</li> <li>○ Project 스케줄 작성 및 관리 방법론</li> <li>○ Project Resource Planning</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 팀별 Project 수행계획서 작성 및 지도</li> </ul>
4주	[Project Human Resource Management] <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Project Manager의 정의 및 역할</li> <li>○ Team Building 및 Cross-Functional Cooperation</li> <li>○ 협상 스킬 및 Conflict Management</li> </ul>	
5주	[Project Management의 이슈] <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 팀별 Project 수행계획서 발표</li> <li>○ Project의 CSF(Critical Success Factors)</li> <li>○ Project Management의 성공 및 실패 사례</li> <li>○ Project Management 토론</li> </ul>	
6주	[현황 분석] <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 컨설팅 Project의 종류</li> <li>○ 현황 분석 방법론</li> <li>○ 현황 분석 사례 실습</li> </ul>	팀별 Project 현황 분석 보고서 작성 및 지도
7주	[개선방안 수립] <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 현황 분석에 따른 개선 방안 수립 방법론</li> <li>○ 개선 방안 수립 사례 실습</li> </ul>	팀별 과제 현황 분석 보고서 작성 및 지도
8주	[전략수립 Project 실습] <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 전략 수립 Project 방법론</li> <li>○ 전략 수립 Project Case Study</li> <li>○ 토론</li> </ul>	팀별 Project 개선 방안 보고서 작성 및 지도
9주	[Org. Design Project 실습] <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 조직 설계 Project 방법론</li> <li>○ 조직 설계 Project Case Study</li> <li>○ 토론</li> </ul>	

주별	강의 주제 및 내용	준비 및 참고 사항
10주	[Workforce Planning Project 실습] ○ 적정 인력 산정 Project 방법론 ○ 적정 인력 산정 Project Case Study ○ 토론	
11주	[Performance Management Project 실습] ○ 성과관리 Project 방법론 ○ 성과관리 Project Case Study ○ 토론	
12주	[Talent Management Project 실습] ○ Talent Management Project 방법론 ○ Talent Management Project Case Study ○ 토론	
13주	[Marketing & Finance Project 실습] ○ Marketing Project 방법론 ○ Finance Project 방법론 ○ Project Case Study ○ 토론	
14주	[과제 제출 및 발표] ○ 기업사례 검토 ○ 팀별 발표	팀별 과제 발표
15주	[발표결과 피드백] ○ 팀별 발표 결과 피드백	